

Newsletter Jumelages et TAIEX – Décembre 2025

Bilan 2025 – Jumelages : visibilité renforcée, pipeline diversifié, et montée en puissance des partenariats

En 2025, l'activité « jumelages » suivie par le Point de contact national (PCN) s'est structurée autour de deux dynamiques complémentaires : l'acculturation d'un nombre croissant d'acteurs français aux mécanismes de coopération administrative, et l'accompagnement d'un pipeline particulièrement dense de projets, à des degrés d'implication variables (information, mise en relation, appui méthodologique, points juridiques, coordination, etc.).

📌 **À garder en tête** : ce bilan reflète les dossiers et échanges sur lesquels le PCN a été amené à intervenir, et ne constitue pas un panorama exhaustif de tous les jumelages publiés ou mis en œuvre au niveau européen.

1. Diffusion et sensibilisation : des temps forts pour élargir le cercle des "initiés"

Une trentaine de réunions/présentations ont été organisées ou alimentées en 2025, avec un objectif clair : faire gagner du temps aux administrations en clarifiant les règles du jeu (cycle de vie, rôles, montage, points d'attention) et faciliter la mobilisation d'expertise au bon moment.

Parmi des publics de plus en plus variés :



Administrations centrales et
réseaux RH

DGFiP, DGAFP (directeurs et
directrices PFRH, ateliers dédiés),
MASA (attachés agricoles)...



Expertise France

Format "Learning Lunch", atelier de
capitalisation.



Milieu académique et formation

ENM, Universités...

Une logique "formation-action"

Au-delà des sessions de présentation, l'année a vu se développer des formats plus opérationnels :

- ateliers/entretiens individuels ;
- échanges bilatéraux structurants (ex. discussion avec le PCN allemand sur les rôles/fonctions ; participation à une dynamique de réseau).

En pratique : cette stratégie "aller-vers" a permis d'ancrer les jumelages dans des communautés professionnelles qui, jusque-là, ne s'en saisissaient pas spontanément.

Un pipeline conséquent : 53 jumelages "touchés" par le PCN

En 2025, le PCN a été sollicité sur **53 projets de jumelage** (au sens large : projets repérés, en prospection, publiés, en cours, ou faisant l'objet d'échanges techniques/juridiques/partenariaux).

Un portefeuille très large, en géographies...



Voisinage Sud

Maroc, Algérie, Tunisie (auto-entrepreneur).



Élargissement / Balkans

Serbie (plusieurs thématiques dont statistiques, sécurité alimentaire, projets "light" Lozionica / BIO4 Campus), Monténégro (autorité d'audit, santé), Albanie (déchets ; justice).



Voisinage Est

Ukraine (pénitenciaire ; dispositifs médicaux), Moldavie (contrôle financier public interne ; statistiques agricoles).



Partenariats mondiaux

Ghana (National Vaccine Institute), Égypte (médicament), Bangladesh, Angola, Cambodge, Philippines, Rwanda, Ouganda, Gambie, Nigeria, Kazakhstan, etc.

... et en secteurs : un marqueur 2025

Sans prétendre à une statistique stricte, plusieurs blocs thématiques ressortent nettement :

- **Régulation / contrôle / audit** : inspection financière, AFCOS, autorités d'audit, contrôle financier interne, régulation énergie/paiements.
- **Santé** : médicament, assurance maladie universelle, vaccination (instituts nationaux), consommation/usage des médicaments.
- **Agri / sécurité sanitaire / vétérinaire-phytosanitaire** : Côte d'Ivoire, Serbie, Gambie, pistes Algérie.
- **Justice / institutions** : ISM, Cour constitutionnelle, ENM, thématiques État de droit.
- **Statistiques publiques** : systèmes statistiques nationaux, sujets pointus (stock de capital, terres, agri-stats).
- **Tourisme / culture / patrimoine** : Jordanie (Tourisme & Antiquités), interactions consortiales et coordination.

TAIEX 2025 : une quarantaine de dossiers suivis côté France

En 2025, le Point de contact national a accompagné, pour la France, **44 dossiers TAIEX** : recherches et mobilisation d'experts, appui au montage des demandes, mises en relation et coordination avec les administrations concernées. Ce volume reflète les dossiers où l'expertise publique française a été sollicitée ou associée, directement ou indirectement — et non l'activité TAIEX globale.

📄 **Un point de méthode** : "dossiers suivis" ne signifie pas systématiquement "actions réalisées"

Comme dans tout dispositif fondé sur la disponibilité d'experts et sur des calendriers institutionnels, une partie des dossiers n'a pas pu se concrétiser en 2025, notamment en raison :

Contraintes de disponibilité

Côté experts / administrations françaises (charge de travail, agendas, pics d'activité)

Contraintes institutionnelles

Côté administration hôte ou bénéficiaire (arbitrages internes, calendrier changeant)

Cadrage à préciser

Périmètre trop large, objectifs à resserrer, nécessitant un temps d'itération

Ces situations n'enlèvent rien à l'intérêt de l'exercice : elles mettent surtout en évidence l'importance de l'anticipation et du cadrage pour sécuriser l'atterrissage d'une action.

Ce que 2025 a mis en évidence

- Un cœur d'activité fortement orienté **Ukraine**, avec plusieurs actions liées à la résilience institutionnelle (contrôle, audit, cybersécurité, justice, protection civile) et, plus ponctuellement, des sujets à dimension sensible (médico-légal/crimes de guerre).
- Une **diversité géographique marquée** : Balkans occidentaux, Voisinage Sud (Maroc, Algérie, Tunisie, Liban), Turquie, Partenariat oriental (Arménie, Moldavie), et même Amérique latine (Chili / Salvador).
- Une **forte transversalité thématique** : numérique/IA, transports, sécurité/justice, santé, marchés publics, environnement, culture.

Panorama géographique et thématique des dossiers TAIEX 2025

A. Ukraine : un axe structurant de mobilisation française

Une part importante des dossiers suivis concerne l'Ukraine, avec des besoins sur :

- cybersécurité
- protection des données
- protection des intérêts financiers / audit
- justice
- protection civile
- santé / produits
- sécurité des cosmétiques
- aérien
- médico-légal

B. Balkans occidentaux : approximation juridique et renforcement des capacités

● Albanie

Alignement avec l'acquis ; recherches en légistique ; appel à experts "stupéfiants et précurseurs"

● Monténégro

Identification/enregistrement des équidés et harmonisation ; coordination d'experts ; mise en relation SDIS30

● Macédoine du Nord

Sécurité ferroviaire (Directive (UE) 2016/798) ; appui "services postaux" ; conservation de fresques

● Bosnie-Herzégovine

Gestion collective des droits d'auteur

● Serbie

Pathologie des semences

Enseignements opérationnels (périmètre France)

Ce qui a bien fonctionné

- Quand le besoin est très bien cadré (objectif, livrables, profils), la mobilisation est plus fluide.
- Les administrations et agences françaises apportent une valeur forte dans les domaines régulés (contrôle, cyber, aérien, produits, justice, audit).

Ce qui fragilise l'aboutissement

- Les dossiers où les acteurs clés sont mobilisés tardivement, ou où les dates sont posées trop tôt sans sécurisation.
- Les thématiques rares ou très spécialisées, où l'identification d'experts est plus longue.

Actualités — Bénin : La Poste Groupe

Fin novembre 2025, **La Poste Groupe** a été mobilisée dans le cadre d'un TAIEX pour accompagner La Poste du Bénin et le Ministère béninois de l'Économie et des finances dans la définition d'une trajectoire opérationnelle vers une **Banque postale à modèle coopératif**, au service de l'inclusion financière.



Une mission courte, centrée sur des livrables concrets

L'appui a permis de structurer une démarche pragmatique autour de trois axes :



Clarification du modèle-cible

Banque de réseau, banque coopérative/mutualiste, etc. et identification de l'option la plus adaptée au contexte béninois



Construction d'une feuille de route

Scénarios d'opérationnalisation, analyse comparative (avantages/contraintes), et appréciation des coûts et risques associés



Bonnes pratiques

Retours d'expérience sur des banques coopératives/mutualistes et des modèles de banques postales transposables, en particulier dans un environnement ouest-africain

La mission a également abordé des questions structurantes pour la soutenabilité du projet :

Gouvernance et articulation

Entre l'opérateur postal et l'entité bancaire à créer

Organisation et ressources humaines

Pré-requis en compétences, trajectoire d'évolution, conduite du changement

Interopérabilité et choix technologiques

Interfaces SI, mutualisation d'infrastructures, sécurisation des processus

Dimensions transversales

Finance durable/produits "verts" et approche inclusive (notamment femmes et publics vulnérables)